Vol. 0, nº 26 quarta-feira, 10 de maio de 2023 · ISSN 3086-9293

OBSERVATÓRIO

EVOLUTA

*Notícias e análises da administração pública* evoluta.adm.br/observatorio

INSIGHTS E IDEIAS DE BOA GESTÃO

# Cidades mais inteligentes

*A Harvard Kennedy School reuniu ensino, pesquisa e trabalho direto com prefeituras em várias iniciativas sobre governo local. O panorama mostra o que gestores brasileiros podem aprender: laboratórios com problemas reais, formação de lideranças e uso de dados.*



Imagem ilustrativa

NESTE NÚMERO

Cidades mais inteligentes 1
Prazos e expediente 2

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 26
00026 >
9 773092 900008

Em reportagem de sua revista (inverno de 2022), a Harvard Kennedy School (HKS) descreve como a universidade passou a tratar as cidades como um campo central de ensino e pesquisa. O texto é um mapa de iniciativas, e várias delas oferecem lições para a gestão municipal brasileira.

## O que a HKS faz com as cidades

- **Laboratório de campo:** desde 2005, estudantes da Greater Boston Applied Field Lab, coordenada por Linda Bilmes, trabalham em problemas reais de prefeituras da região, ao lado de servidores.
- **Formação de líderes:** a Bloomberg Harvard City Leadership Initiative, criada em 2017, já treinou mais de 400 prefeitos e quase 1.300 dirigentes de cerca de 478 cidades, segundo a reportagem.
- **Centro dedicado:** em março de 2021 foi anunciado o Bloomberg Center for Cities at Harvard, com doação de US$ 150 milhões da Bloomberg Philanthropies.
- **Dados:** o Data-Smart City Solutions apoia chefes de dados municipais, e o Metroverse (Growth Lab) analisa as vantagens competitivas de mais de mil cidades em 79 países.
- **Desempenho e contratos:** o Government Performance Lab, fundado em 2011, já atuou com mais de cem jurisdições em 38 estados americanos. Ajudou a desenhar um piloto em Harris County (Texas) que direciona parte das chamadas ao 911 para profissionais de saúde mental.
- **Transição de governo:** desde 2018, o programa Taubman Transition Term colocou 59 estudantes em 20 governos estaduais e locais em momentos de troca de administração.

## Dois resultados citados

Em Manchester (New Hampshire), estudantes constataram que, de US$ 35 milhões gastos em ações para pessoas em situação de rua, apenas US$ 4 milhões estavam sob controle do governo local. Em Calgary, o trabalho em saúde mental resultou no primeiro plano comunitário do Canadá sobre saúde mental e dependência.

## O que dá para trazer ao Brasil

Nada disso exige um centro bilionário. Três ideias cabem em prefeituras de qualquer porte:

1. **Problemas reais, equipes pequenas:** escolha uma dor concreta (fila de uma especialidade, atraso em alvarás) e monte um grupo com prazo curto.
2. **Mapa do gasto:** antes de criar um programa, descubra quanto do orçamento daquela área a prefeitura realmente controla e quem mais atua no

tema.
3. **Preparar a transição:** registre rotinas, contratos e projetos em andamento para quem assume.

**Fontes:**
Smarter Cities — Harvard Kennedy School Magazine (hks.harvard.edu)

## Próximos prazos

| | |
|---|---|
| **16/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: eSocial (S-1200, S-1202 e S-1299) e EFD-Reinf) |
| **20/11** | Repasse mensal à Câmara (art. 29-A) e limites de gasto do Legislativo (Repasse de novembro de 2026) |
| **30/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: DCTFWeb) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DAIR de outubro/2026) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DIPR do 5º bimestre de 2026) |
| **30/11** | 13º salário dos servidores municipais (Empregados CLT (Lei nº 4.749/1965, art. 2º): fim da janela do adiantamento (1ª parcela) em 2026) |

Datas sujeitas à confirmação no ato de cada ano e na lei local. Calendário completo: evoluta.adm.br/prazos/

EVOLUTA

**Eficiência e inovação na gestão.**

A Evoluta reúne a Evoluta Assessoria e o Instituto Evoluta e atende prefeituras, câmaras municipais, autarquias, terceiro setor e organizações de políticas públicas, com atuação em mais de 100 cidades, em todos os estados do Brasil.

**ÁREAS DE ATUAÇÃO**

Gestão Pública & Desenvolvimento Institucional · Projetos & Processos · Escola de Governo · GovTech & Produtos Digitais · Comunicação Institucional & Legislativa · Parcerias & Compras Públicas

**SERVIÇOS LIGADOS AOS TEMAS DESTE NÚMERO**

**Estruturação de Escritório de Projetos (PMO)**
Implantação de métodos, ferramentas e rotinas para coordenar projetos, integrar equipes e apoiar decisões da organização.

**Gestão de Indicadores e Resultados**
Definição de indicadores, metas e painéis de acompanhamento para medir produtividade, qualidade, custos, prazos e resultados.

**Reforma Administrativa da Prefeitura**
Reestruturação do organograma, das competências e das unidades da administração direta e indireta, com elaboração dos…

**WhatsApp**
+55 16 3331-5868
**Cursos gratuitos**
Escola de Governo: 7 cursos on-line com certificado
evoluta.adm.br/ead

OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
*Publicação diária de notícias e análises da administração pública*

**EXPEDIENTE**

| | |
|---|---|
| Editor responsável | Matheus Bernardo Delbon |
| Corpo editorial | Charles Vinícius, Caique Camilo e Gustavo Bispo |
| Editora | Instituto Evoluta, CNPJ 52.385.606/0001-96. Rua São Bento, 1.271, Centro, Araraquara-SP, CEP 14801-300 |
| Periodicidade | Diária |
| Este número | Vol. 0, nº 26 (10 maio 2023) |
| Redação | observatorio@evoluta.adm.br |
| ISSN | 3086-9293 |

Número on-line