Vol. 0, nº 30 terça-feira, 16 de maio de 2023 · ISSN 3086-9293

OBSERVATÓRIO

EVOLUTA

*Notícias e análises da administração pública* evoluta.adm.br/observatorio

INSIGHTS E IDEIAS DE BOA GESTÃO

# A equação da colaboração

*Em trecho de seu livro, Jim Benson argumenta que o trabalho bem feito é sempre colaborativo e que a colaboração precisa ser desenhada como um sistema. Vale para equipes de prefeitura que trabalham em silos.*



Imagem ilustrativa

NESTE NÚMERO

A equação da colaboração 1

Prazos e expediente 2

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 30 00030

Jim Benson, criador do Personal Kanban, abre o livro *The Collaboration Equation* lembrando sua juventude em uma banda punk: a ideia de "faça você mesmo" só funcionou porque, na prática, o grupo fazia tudo junto. Para ele, é isso que acontece em qualquer empreendimento bem executado. O trecho foi publicado pela Planet Lean em novembro de 2022. Aqui está a leitura da Evoluta para quem gere equipes públicas.

## Colaboração é sistema, não simpatia

Benson define colaboração como duas ou mais pessoas trabalhando juntas por um objetivo. Para que ela aconteça de forma consistente, o trabalho precisa de um "sistema": o conjunto de combinados que gera o trabalho, dá limites e liberdade de ação, fornece ferramentas e permite resolver problemas. Se ninguém cuida desse sistema, ele vira burocracia inchada, que desgasta as pessoas.

## Escala e complexidade não são desculpas

O autor afirma ter trabalhado em obras de rodovias, metrôs e cidades com equipes de mais de mil pessoas e sustenta que a colaboração escala. O que impede equipes de colaborar, na visão dele, é o medo e as justificativas que criamos, não o tamanho do problema.

## Em uma secretaria municipal

Em muitas prefeituras, cada setor cumpre bem a sua etapa, mas ninguém enxerga o caminho completo do serviço. Algumas práticas simples ajudam a desenhar o sistema de colaboração:

- **Quadro visual do trabalho:** o que está em andamento, o que está parado e por quê, visível para todos os setores envolvidos.
- **Combinados explícitos:** quem decide o quê, em quanto tempo, com que critério.
- **Reunião curta e regular** para destravar problemas, em vez de esperar o próximo memorando.
- **Aprender juntos:** ao final de cada entrega, registrar o que funcionou e o que mudar.

**Fontes:**
The collaboration equation — Planet Lean (planet-lean.com)
The Collaboration Equation (companion site) — Jim Benson (moduscooperandi.com)

## Próximos prazos

| | |
|---|---|
| **16/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: eSocial (S-1200, S-1202 e S-1299) e EFD-Reinf) |
| **20/11** | Repasse mensal à Câmara (art. 29-A) e limites de gasto do Legislativo (Repasse de novembro de 2026) |
| **30/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: DCTFWeb) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DAIR de outubro/2026) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DIPR do 5º bimestre de 2026) |
| **30/11** | 13º salário dos servidores municipais (Empregados CLT (Lei nº 4.749/1965, art. 2º): fim da janela do adiantamento (1ª parcela) em 2026) |

Datas sujeitas à confirmação no ato de cada ano e na lei local. Calendário completo: evoluta.adm.br/prazos/

EVOLUTA

**Eficiência e inovação na gestão.**

A Evoluta reúne a Evoluta Assessoria e o Instituto Evoluta e atende prefeituras, câmaras municipais, autarquias, terceiro setor e organizações de políticas públicas, com atuação em mais de 100 cidades, em todos os estados do Brasil.

**ÁREAS DE ATUAÇÃO**

Gestão Pública & Desenvolvimento Institucional · Projetos & Processos · Escola de Governo · GovTech & Produtos Digitais · Comunicação Institucional & Legislativa · Parcerias & Compras Públicas

**SERVIÇOS LIGADOS AOS TEMAS DESTE NÚMERO**

**Integração de Processos entre Áreas**
Definição de responsabilidades, prazos e mecanismos de articulação para atividades que dependem da atuação conjunta de…

**Reforma Administrativa da Prefeitura**
Reestruturação do organograma, das competências e das unidades da administração direta e indireta, com elaboração dos…

**Estruturação de Projetos Estratégicos**
Transformação de demandas organizacionais em projetos com objetivos, escopo, entregas, cronograma, responsáveis e estimativa dos recursos…

**WhatsApp**
+55 16 3331-5868
**Cursos gratuitos**
Escola de Governo: 7 cursos on-line com certificado
evoluta.adm.br/ead

OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
*Publicação diária de notícias e análises da administração pública*

**EXPEDIENTE**

| | |
|---|---|
| Editor responsável | Matheus Bernardo Delbon |
| Corpo editorial | Charles Vinícius, Caique Camilo e Gustavo Bispo |
| Editora | Instituto Evoluta, CNPJ 52.385.606/0001-96. Rua São Bento, 1.271, Centro, Araraquara-SP, CEP 14801-300 |
| Periodicidade | Diária |
| Este número | Vol. 0, nº 30 (16 maio 2023) |
| Redação | observatorio@evoluta.adm.br |
| ISSN | 3086-9293 |

Número on-line