Vol. 0, nº 311 quinta-feira, 6 de agosto de 2026 · ISSN 3086-9293

OBSERVATÓRIO

EVOLUTA

Notícias e análises da administração pública evoluta.adm.br/observatorio

GOVTECH E IA

Banco Mundial: a IA em países de renda média e os 4 Cs

O Relatório de Progresso e Tendências Digitais 2025 do Banco Mundial argumenta que a IA já gera benefícios, mas que países de renda média precisam investir em quatro frentes: conectividade, capacidade de computação, contexto (dados locais) e competências. O Brasil…



Imagem ilustrativa

NESTE NÚMERO

Banco Mundial: a IA em países de renda média e os 4 Cs 1

Prazos e expediente 2

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 311 00311

O **relatório do Banco Mundial sobre IA**, "Digital Progress and Trends Report 2025: Strengthening AI Foundations", parte de uma pergunta prática: o que países de renda baixa e média precisam para aproveitar a inteligência artificial? A resposta é organizada em quatro frentes, os "4 Cs". Um resumo oficial foi publicado em 21 de novembro de 2025.

O diagnóstico do Banco Mundial

Segundo o resumo do Banco Mundial:

- Em meados de 2025, mais de 40% do tráfego global do ChatGPT vinha de países de renda média, com Brasil, Índia, Indonésia e Vietnã na liderança.
- Os países de renda alta concentram 87% dos modelos de IA relevantes, 86% das startups de IA e 91% do capital de risco, embora tenham 17% da população.
- Em junho de 2025, países de renda alta abrigavam 77% da capacidade global de data centers de colocation.
- As vagas de IA generativa aumentaram cerca de nove vezes entre 2021 e 2024, e uma em cada cinco estava em países de renda média.

Os 4 Cs

- **Conectividade:** o uso de internet é de 93% nos países de renda alta, 54% nos de renda média-baixa e 27% nos de renda baixa.
- **Computação:** países de renda média e baixa têm só 23% da capacidade global de data centers. O relatório diz que os governos precisam decidir entre construir capacidade própria ou garantir acesso acessível a nuvens internacionais.
- **Contexto:** a maior parte dos dados de treinamento é em inglês. Dados locais de qualidade permitem que modelos se adaptem à realidade de cada país.
- **Competências:** menos de 5% das pessoas em países de renda baixa têm habilidades digitais básicas, contra 66% nos de renda alta.

A conclusão do relatório chama o investimento nos 4 Cs de abordagem em grande parte "sem arrependimento" (no-regret) para países de renda baixa e média, e destaca a chamada "IA pequena": ferramentas leves que rodam em aparelhos comuns, como celulares.

E o governo?

Na página do relatório, o Banco Mundial afirma que governos devem adotar

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 311 (6 ago. 2026)

políticas para aproveitar as oportunidades da IA e controlar seus riscos, e diz que a adoção de IA pelos próprios governos ainda está em estágio inicial. O resumo de novembro de 2025 não trata do uso de IA no setor público, e os estudos de caso do relatório tratam de educação, de agricultura e energia e de serviços prestados por meio digital. Por isso, as lições para prefeituras abaixo são uma leitura nossa, e não conclusões do documento.

Como aplicar no seu município

1. **Conectividade:** mapeie escolas, unidades de saúde e equipamentos públicos sem internet estável; sem isso, nenhuma ferramenta de IA funciona.
2. **Computação:** prefira serviços contratados com segurança e local de armazenamento claros, em vez de comprar infraestrutura própria.
3. **Contexto:** organize os dados do município (cadastros, protocolos, legislação) em formato limpo; é o que torna a IA útil e confiável. Respeite a LGPD.
4. **Competências:** ofereça treinamento prático aos servidores, com regras de uso e exemplos do dia a dia.
5. **Comece por tarefas de baixo risco:** resumo de documentos, rascunhos, triagem de demandas, sempre com revisão humana.

Fontes:
Strengthening AI Foundations: Emerging Opportunities for Developing Countries (factsheet) — Banco Mundial (worldbank.org)
Digital Progress and Trends Report: Strengthening AI Foundations — Banco Mundial (worldbank.org)

Próximos prazos

16/11	eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: eSocial (S-1200, S-1202 e S-1299) e EFD-Reinf)
20/11	Repasse mensal à Câmara (art. 29-A) e limites de gasto do Legislativo (Repasse de novembro de 2026)
30/11	eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: DCTFWeb)
30/11	RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DAIR de outubro/2026)
30/11	RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DIPR do 5º bimestre de 2026)
30/11	13º salário dos servidores municipais (Empregados CLT (Lei nº 4.749/1965, art. 2º): fim da janela do adiantamento (1ª parcela) em 2026)

Datas sujeitas à confirmação no ato de cada ano e na lei local. Calendário completo: evoluta.adm.br/prazos/

EVOLUTA

Eficiência e inovação na gestão.

A Evoluta reúne a Evoluta Assessoria e o Instituto Evoluta e atende prefeituras, câmaras municipais, autarquias, terceiro setor e organizações de políticas públicas, com atuação em mais de 100 cidades, em todos os estados do Brasil.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Gestão Pública & Desenvolvimento Institucional · Projetos & Processos · Escola de Governo · GovTech & Produtos Digitais · Comunicação Institucional & Legislativa · Parcerias & Compras Públicas

SERVIÇOS LIGADOS AOS TEMAS DESTE NÚMERO

Reforma Administrativa da Prefeitura
Reestruturação do organograma, das competências e das unidades da administração direta e indireta, com elaboração dos…

Estruturação de Projetos Estratégicos
Transformação de demandas organizacionais em projetos com objetivos, escopo, entregas, cronograma, responsáveis e estimativa dos recursos…

Responsabilidade do Gestor Público
Improbidade administrativa, LINDB e erro grosseiro como parâmetros para a tomada de decisão.

WhatsApp
+55 16 3331-5868
Cursos gratuitos
Escola de Governo: 7 cursos on-line com certificado
evoluta.adm.br/ead

OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
Publicação diária de notícias e análises da administração pública

EXPEDIENTE

Editor responsável	Matheus Bernardo Delbon
Corpo editorial	Charles Vinícius, Caique Camilo e Gustavo Bispo
Editora	Instituto Evoluta, CNPJ 52.385.606/0001-96. Rua São Bento, 1.271, Centro, Araraquara-SP, CEP 14801-300
Periodicidade	Diária
Este número	Vol. 0, nº 311 (6 ago. 2026)
Redação	observatorio@evoluta.adm.br
ISSN	3086-9293

Número on-line