Vol. 0, nº 34 sábado, 20 de maio de 2023 · ISSN 3086-9293

OBSERVATÓRIO

EVOLUTA

*Notícias e análises da administração pública* evoluta.adm.br/observatorio

INSIGHTS E IDEIAS DE BOA GESTÃO

# Como discordar produtivamente com colegas na administração pública municipal

*Dica rápida de Administração Pública Desacordos no ambiente de trabalho, incluindo a administração pública municipal, não precisam alimentar conflitos. Se conduzidos corretamente, eles podem ser oportunidades para construir relacionamentos mais próximos e gerar ideias melhores. Aqui estão algumas estratégias para…*




Imagem ilustrativa

NESTE NÚMERO

Como discordar produtivamente com colegas na administração pública municipal 1

Prazos e expediente 2

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 34
00034 >
9 773089 290008

Dica rápida de Administração Pública

Desacordos no ambiente de trabalho, incluindo a administração pública municipal, não precisam alimentar conflitos. Se conduzidos corretamente, eles podem ser oportunidades para construir relacionamentos mais próximos e gerar ideias melhores. Aqui estão algumas estratégias para navegar nessas conversas difíceis.

Primeiro, aborde o diálogo com disposição para aprender, em vez de uma atitude persuasiva ou combativa. Seja humilde. É possível que você esteja perdendo algo, e uma mente aberta convidará seu interlocutor a participar, em vez de afastá-lo. Por outro lado, não subestime o interesse deles em aprender com você. Dê a eles o benefício da dúvida até que provem que não a merecem. Esse tipo de generosidade tornará a troca mais agradável para ambos.

Na administração pública, onde o trabalho é orientado para o bem comum e envolve múltiplos atores com interesses distintos, essa abordagem é ainda mais relevante. A discordância produtiva pode levar a políticas públicas mais robustas e eficazes, levando em consideração uma variedade maior de perspectivas e experiências.

Por fim, seja explícito sobre suas intenções. Por exemplo, antes de apresentar seu próprio argumento, você pode dizer: “Este é um tópico importante. Estou curioso para ouvir o que as pessoas que discordam de mim pensam sobre essa questão.” Então você poderia encerrar seu próprio argumento com: “Reconheço que nem todos veem isso da mesma maneira, e gostaria de entender melhor de onde outras pessoas estão vindo.”

Essa clareza de intenções pode ajudar a prevenir mal-entendidos e minimizar a defensividade. Na administração pública, é crucial lembrar que o objetivo final não é "ganhar" a discussão, mas trabalhar

juntos para encontrar a melhor solução para os desafios enfrentados pela comunidade.

Em suma, discordar produtivamente é uma habilidade essencial na administração pública municipal. Quando praticada efetivamente, ela pode promover um ambiente de trabalho mais colaborativo e inovador, e levar a políticas públicas mais eficazes e inclusivas.

## Próximos prazos

| | |
|---|---|
| **16/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: eSocial (S-1200, S-1202 e S-1299) e EFD-Reinf) |
| **20/11** | Repasse mensal à Câmara (art. 29-A) e limites de gasto do Legislativo (Repasse de novembro de 2026) |
| **30/11** | eSocial, EFD-Reinf e DCTFWeb: obrigações mensais da folha (Competência outubro/2026: DCTFWeb) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DAIR de outubro/2026) |
| **30/11** | RPPS: DAIR, DIPR, DPIN e DRAA à Secretaria de Previdência (DIPR do 5º bimestre de 2026) |
| **30/11** | 13º salário dos servidores municipais (Empregados CLT (Lei nº 4.749/1965, art. 2º): fim da janela do adiantamento (1ª parcela) em 2026) |

Datas sujeitas à confirmação no ato de cada ano e na lei local. Calendário completo: evoluta.adm.br/prazos/

EVOLUTA

**Eficiência e inovação na gestão.**

A Evoluta reúne a Evoluta Assessoria e o Instituto Evoluta e atende prefeituras, câmaras municipais, autarquias, terceiro setor e organizações de políticas públicas, com atuação em mais de 100 cidades, em todos os estados do Brasil.

**ÁREAS DE ATUAÇÃO**

Gestão Pública & Desenvolvimento Institucional · Projetos & Processos · Escola de Governo · GovTech & Produtos Digitais · Comunicação Institucional & Legislativa · Parcerias & Compras Públicas

**SERVIÇOS LIGADOS AOS TEMAS DESTE NÚMERO**

**Reforma Administrativa da Prefeitura**
Reestruturação do organograma, das competências e das unidades da administração direta e indireta, com elaboração dos…

**Estruturação de Projetos Estratégicos**
Transformação de demandas organizacionais em projetos com objetivos, escopo, entregas, cronograma, responsáveis e estimativa dos recursos…

**Responsabilidade do Gestor Público**
Improbidade administrativa, LINDB e erro grosseiro como parâmetros para a tomada de decisão.

**WhatsApp**
+55 16 3331-5868
**Cursos gratuitos**
Escola de Governo: 7 cursos on-line com certificado
evoluta.adm.br/ead

OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
*Publicação diária de notícias e análises da administração pública*

**EXPEDIENTE**

| | |
|---|---|
| Editor responsável | Matheus Bernardo Delbon |
| Corpo editorial | Charles Vinícius, Caique Camilo e Gustavo Bispo |
| Editora | Instituto Evoluta, CNPJ 52.385.606/0001-96. Rua São Bento, 1.271, Centro, Araraquara-SP, CEP 14801-300 |
| Periodicidade | Diária |
| Este número | Vol. 0, nº 34 (20 maio 2023) |
| Redação | observatorio@evoluta.adm.br |
| ISSN | 3086-9293 |

Número on-line