OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
ISSN 3086-9293
Vol. 0, nº 311, art. 1 (6 ago. 2026)
evoluta.adm.br/observatorio/

GOVTECH E IA

Banco Mundial: a IA em países de renda média e os 4 Cs

Por Redação Observatório Evoluta · 06/08/2026 às 13h10



Imagem ilustrativa

EM RESUMO
O Relatório de Progresso e Tendências Digitais 2025 do Banco Mundial argumenta que a IA já gera benefícios, mas que países de renda média precisam investir em quatro frentes: conectividade, capacidade de computação, contexto (dados locais) e competências. O Brasil aparece entre os líderes de uso do ChatGPT em países de renda média. O relatório diz que a adoção da IA pelos governos ainda está no início.

O **relatório do Banco Mundial sobre IA**, "Digital Progress and Trends Report 2025: Strengthening AI Foundations", parte de uma pergunta prática: o que países de renda baixa e média precisam para aproveitar a inteligência artificial? A resposta é organizada em quatro frentes, os "4 Cs". Um resumo oficial foi publicado em 21 de novembro de 2025.

O diagnóstico do Banco Mundial

Segundo o resumo do Banco Mundial:

- Em meados de 2025, mais de 40% do tráfego global do ChatGPT vinha de países de renda média, com Brasil, Índia, Indonésia e Vietnã na liderança.
- Os países de renda alta concentram 87% dos modelos de IA relevantes, 86% das startups de IA e 91% do capital de risco, embora tenham 17% da população.
- Em junho de 2025, países de renda alta abrigavam 77% da capacidade global de data centers de colocation.
- As vagas de IA generativa aumentaram cerca de nove vezes entre 2021 e 2024, e uma em cada cinco estava em países de renda média.

Os 4 Cs

- **Conectividade:** o uso de internet é de 93% nos países de renda alta, 54% nos de renda média-baixa e 27% nos de renda baixa.
- **Computação:** países de renda média e baixa têm só 23% da capacidade global de data centers. O relatório diz que os governos precisam decidir entre construir capacidade própria

ou garantir acesso acessível a nuvens internacionais.
- **Contexto:** a maior parte dos dados de treinamento é em inglês. Dados locais de qualidade permitem que modelos se adaptem à realidade de cada país.
- **Competências:** menos de 5% das pessoas em países de renda baixa têm habilidades digitais básicas, contra 66% nos de renda alta.

A conclusão do relatório chama o investimento nos 4 Cs de abordagem em grande parte "sem arrependimento" (no-regret) para países de renda baixa e média, e destaca a chamada "IA pequena": ferramentas leves que rodam em aparelhos comuns, como celulares.

E o governo?

Na página do relatório, o Banco Mundial afirma que governos devem adotar políticas para aproveitar as oportunidades da IA e controlar seus riscos, e diz que a adoção de IA pelos próprios governos ainda está em estágio inicial. O resumo de novembro de 2025 não trata do uso de IA no setor público, e os estudos de caso do relatório tratam de educação, de agricultura e energia e de serviços prestados por meio digital. Por isso, as lições para prefeituras abaixo são uma leitura nossa, e não conclusões do documento.

Como aplicar no seu município

1. **Conectividade:** mapeie escolas, unidades de saúde e equipamentos públicos sem internet estável; sem isso, nenhuma ferramenta de IA funciona.
2. **Computação:** prefira serviços contratados com segurança e local de armazenamento claros, em vez de comprar infraestrutura própria.
3. **Contexto:** organize os dados do município (cadastros, protocolos, legislação) em formato limpo; é o que torna a IA útil e confiável. Respeite a LGPD.
4. **Competências:** ofereça treinamento prático aos servidores, com regras de uso e exemplos do dia a dia.
5. **Comece por tarefas de baixo risco:** resumo de documentos, rascunhos, triagem de demandas, sempre com revisão humana.

Fontes:
Strengthening AI Foundations: Emerging Opportunities for Developing Countries (factsheet) — Banco Mundial
https://www.worldbank.org/en/news/factsheet/2025/11/21/strengthening-ai-foundations-emerging-opportunities-for-developing-countries
Digital Progress and Trends Report: Strengthening AI Foundations — Banco Mundial
https://www.worldbank.org/en/publication/dptr2025-ai-foundations/report

COMO CITAR

REDAÇÃO OBSERVATÓRIO EVOLUTA. Banco Mundial: a IA em países de renda média e os 4 Cs. **Observatório Evoluta**, Araraquara, v. 0, n. 311, art. 1, 6 ago. 2026. ISSN 3086-9293. Disponível em: https://evoluta.adm.br/observatorio/biblioteca/banco-mundial-ia-4cs-paises-renda-media/. Acesso em: 27 nov. 2026.

REGISTRO DA MATÉRIA

Observatório Evoluta · ISSN 3086-9293
Vol. 0, nº 311, art. 1 (6 ago. 2026)
Versão on-line:
https://evoluta.adm.br/observatorio/biblioteca/banco-mundial-ia-4cs-paises-renda-media/

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 311, art. 1
31101 >
9 773092 90 08
Registro 30869293 00 0311 0001