OBSERVATÓRIO
EVOLUTA
ISSN 3086-9293
Vol. 0, nº 205, art. 1 (5 nov. 2025)
evoluta.adm.br/observatorio/

IDEIAS DE HARVARD

Cidades e clima: o que o ex-prefeito de Nova York ensina sobre risco

Por Redação Observatório Evoluta · 05/11/2025 às 18h19

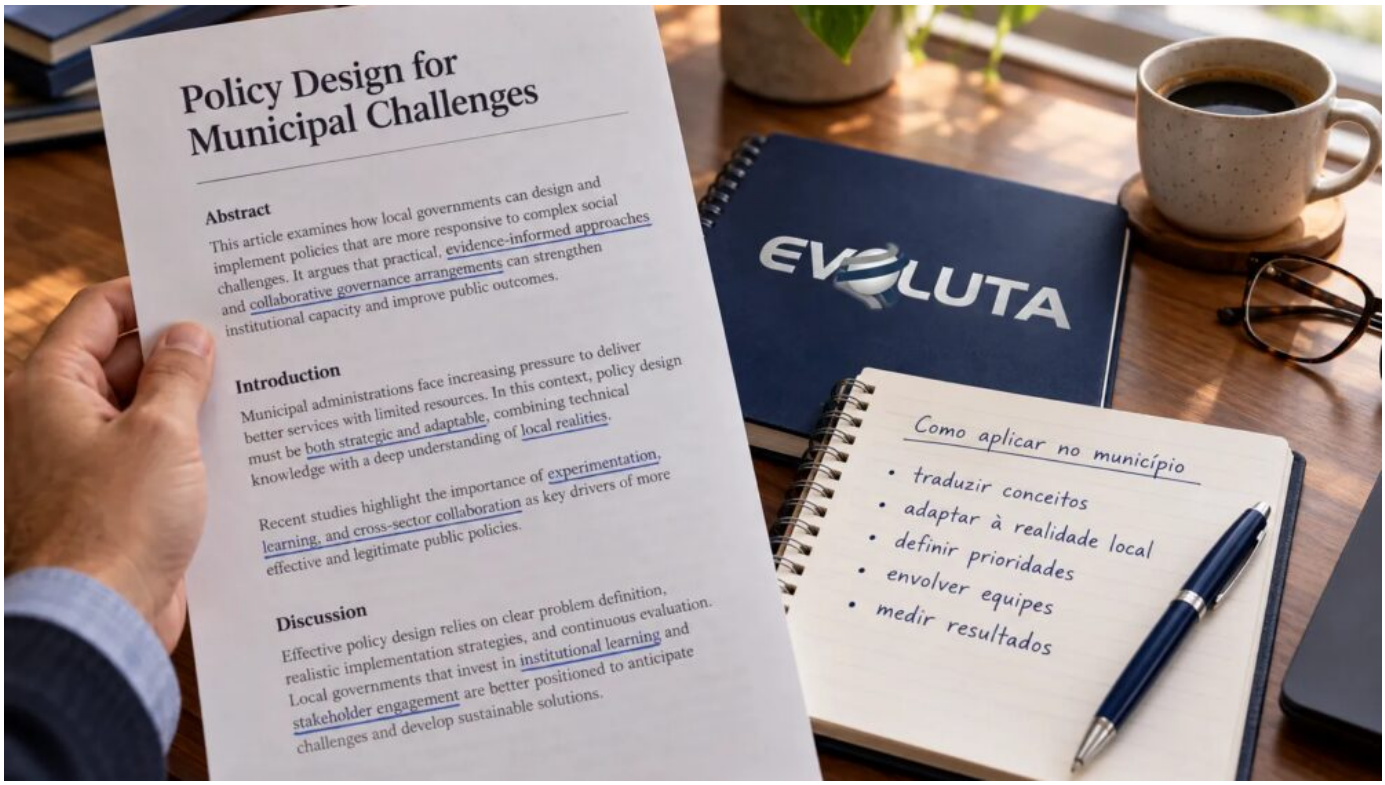


Imagem ilustrativa

EM RESUMO

No PolicyCast da Harvard Kennedy School, o ex-prefeito de Nova York Bill de Blasio defende priorizar obras de resiliência climática pelo número de pessoas, casas, empregos e serviços protegidos. Ele também alerta que padrões de drenagem podem ser superados e que a atenção política some rápido depois da crise.

As **cidades e o clima** estão no centro de um episódio do podcast da Harvard Kennedy School (HKS), o PolicyCast. O texto de apresentação de Performance and strategy: How American cities can prepare for an increasingly destructive climate, de 23 de novembro de 2022, resume a conversa do apresentador Ralph Ranalli com Bill de Blasio, prefeito de Nova York de 2014 a 2021 e pesquisador visitante do Instituto de Política da HKS naquele semestre.

A ideia em resumo

De Blasio era autoridade municipal no furacão Sandy (2012) e prefeito na tempestade Ida (2021). Sua tese é que a preparação exige escolhas difíceis de prioridade, coragem política para decisões impopulares no curto prazo e acompanhamento contínuo, porque o interesse público some quando a emergência passa.

O que a conversa trouxe

Segundo o resumo da página, os principais pontos foram:

- **Critério de prioridade:** classificar projetos pelo número de pessoas, moradias, empregos, linhas de metrô e hospitais que protegem. Ele cita como exemplo prático uma orla reconstruída para funcionar também como barreira contra tempestades, e vê com ceticismo uma grande muralha contra o mar, cara e incerta.
- **Resistência local:** obras de resiliência enfrentam oposição de vizinhanças, como no caso de um projeto que exigia a retirada de árvores. A preocupação com o tema cai rápido depois de cada desastre.
- **Padrões superados:** o apresentador lembra que as galerias

de Nova York suportam cerca de 1,5 polegada de chuva por hora, e que na tempestade Ida o Central Park registrou mais de 3,1 polegadas em uma hora. De Blasio conta que os bombeiros nunca tinham enfrentado resgates de pessoas se afogando em apartamentos de subsolo.
- **Fases e prestação de contas:** a resiliência exige abordagem em etapas, ao longo de décadas, e acompanhamento por universidades, imprensa e organizações civis.

É um episódio de opinião de ex-gestor, não um estudo com dados novos. Os números acima são os ditos no episódio, conforme a transcrição publicada na página.

O que um episódio de podcast pode ensinar à gestão

Um podcast não substitui estudo técnico, mas tem valor como relato de quem decidiu sob pressão. O ponto mais útil para o gestor brasileiro é a combinação de três ideias: critério claro para escolher o que fazer primeiro, atenção a padrões de projeto que o clima já ultrapassou e mecanismos de cobrança que sobrevivam à troca de governo. Cada uma delas pode ser aplicada sem grandes verbas, apenas com organização e dados.

A fala do ex-prefeito sobre a oposição de vizinhos a obras também é relevante: a mesma comunidade que pede proteção pode resistir à intervenção que a oferece. Preparar a conversa com antecedência, com mapas de risco e alternativas, costuma reduzir o conflito mais do que explicar depois que a obra começou.

Outro ponto da conversa vale registro: o ex-prefeito distingue redução de emissões, que deve ser perseguida ao máximo, de resiliência, que exige fases ao longo de décadas. Para um município pequeno, isso significa separar o que se faz agora, com baixo custo (limpeza de galerias, mapas de risco, alerta à população), do que depende de obras maiores e de financiamento externo.

Como aplicar no Brasil

Muitos municípios brasileiros convivem com enchentes, deslizamentos e secas. Um roteiro inspirado na conversa:

1. **Mapeie o que está em risco.** Liste áreas, famílias, escolas, unidades de saúde, vias e serviços essenciais expostos, com ajuda da defesa civil local.
2. **Crie um critério público de priorização.** Pontue obras de drenagem, contenção e adaptação por pessoas e serviços protegidos, e publique a metodologia.
3. **Revise os parâmetros.** Verifique se projetos de drenagem e de proteção usam dados de chuva recentes ou séries antigas.
4. **Ensaie situações novas.** Faça simulados que incluam cenários sem precedente local, como alagamento de moradias em áreas baixas.
5. **Planeje em etapas.** Inclua as obras no PPA, na LDO e na LOA em fases, com metas anuais, e proteja-as de mudanças de gestão com indicadores públicos.
6. **Converse antes da obra.** Apresente à comunidade o risco, as alternativas e os custos, porque a resistência local é previsível.

Cuidados e limites

O contexto de Nova York (orçamento, financiamento federal, geografia) é muito diferente do da maioria dos municípios brasileiros. As responsabilidades de proteção e defesa civil, de uso do solo e de saneamento seguem normas federais, estaduais e municipais próprias, que devem ser conferidas com a procuradoria. Este texto é uma leitura própria da Evoluta, feita por profissionais com formação pela Harvard Kennedy School, sem vínculo da empresa com a HKS.

Para ligar essas prioridades ao orçamento, veja o serviço de planejamento governamental, PPA, LDO e LOA, o de comunicação em situações de crise e o curso de planejamento de políticas públicas.

Fontes:
Performance and strategy: How American cities can prepare for an increasingly destructive climate (PolicyCast) — Harvard Kennedy School PolicyCast
https://www.hks.harvard.edu/faculty-research/policycast/how-american-cities-can-prepare-increasingly-destructive-climate

COMO CITAR

REDAÇÃO OBSERVATÓRIO EVOLUTA. Cidades e clima: o que o ex-prefeito de Nova York ensina sobre risco. **Observatório Evoluta**, Araraquara, v. 0, n. 205, art. 1, 5 nov. 2025. ISSN 3086-9293. Disponível em: https://evoluta.adm.br/observatorio/biblioteca/cidades-e-clima-preparar-prefeitura-enchentes-de-blasio-harvard-policycast/. Acesso em: 27 nov. 2026.

REGISTRO DA MATÉRIA
Observatório Evoluta · ISSN 3086-9293
Vol. 0, nº 205, art. 1 (5 nov. 2025)
Versão on-line:
https://evoluta.adm.br/observatorio/biblioteca/cidades-e-clima-preparar-prefeitura-enchentes-de-blasio-harvard-policycast/

ISSN 3086-9293 · Vol. 0, nº 205, art. 1
20501 >
9 773086 929008
Registro 30869293 00 0205 0001